

FESTSCHRIFT FÜR PETER MAY
ZUM 60. GEBURTSTAG

FAMILIENUNTERNEHMEN

GESTERN
HEUTE
MORGEN

INHALT

| | |
|--|---|
| Noch eine Festschrift? / KARIN EBEL, KARIN MAY, SABINE RAU UND REINHARD ZINKANN _____ | 9 |
|--|---|

PERSÖNLICHES

| | |
|--|----|
| 1 Peter May – der Unternehmer, der Berater und Lehrer, der Mensch und Freund / REINHARD ZINKANN _____ | 13 |
| 2 A Tribute to Peter May: What an extraordinary man! / DAVID BORK _____ | 17 |
| 3 Generationswechsel – Erfolgreich – Anders / VOLKMAR WYWIOL _____ | 20 |
| 4 »Kunst ist Kunst. Alles andere ist alles andere« / WALTER SMERLING _____ | 23 |
| 5 Wo finden wir unser Glück? / FLORIAN LANGENSCHIEDT _____ | 26 |

GESELLSCHAFTSPOLITISCHE FRAGEN UND HERAUSFORDERUNGEN FÜR FAMILIENUNTERNEHMEN

| | |
|---|----|
| 6 Unternehmertum und soziale Marktwirtschaft – ein Gespräch / HEINRICH DEICHMANN UND SVEN MURMANN _____ | 31 |
| 7 Die Verantwortung des Unternehmers – gestern, heute und morgen / REINHARD ZINKANN _____ | 48 |
| 8 Bleiben Familienunternehmer die Stütze der deutschen Wirtschaft? / LUTZ GOEBEL _____ | 60 |
| 9 Betriebswirtschaftsleere. Eine kritische Bestandsaufnahme und der Weg zum Reformimpuls / AXEL GLOGER _____ | 67 |
| 10 Brauchen wir eine BWL für Familienunternehmen? / ARNOLD WEISSMAN ____ | 78 |
| 11 Die Notwendigkeit für ein »Digital Leadership« / TOBIAS KOLLMANN UND HOLGER SCHMIDT _____ | 84 |
| 12 Nachhaltiges Wirtschaften als Richtschnur der Generationengerechtigkeit / CHRISTIAN HAGIST _____ | 88 |

| | | |
|----|---|-----|
| 13 | FBN: From a Passion for Family Business to a Force for Good/ALEXIS DU ROY DE BLICQUY _____ | 94 |
| 14 | Wir brauchen mehr Mut/BERNHARD SIMON _____ | 100 |
| 15 | Die Innovationskraft deutscher Familienunternehmen/NADINE KAMMERLANDER _____ | 105 |

FAMILIENUNTERNEHMEN – EIN BESONDERER TYPUS

| | | |
|----|--|-----|
| 16 | Führung und Führer der Hidden Champions/HERMANN SIMON _____ | 113 |
| 17 | Erfolgsfaktoren und Zukunftskiller von Familienunternehmen/KLAUS SCHWEINSBERG _____ | 134 |
| 18 | Der Kodex als Orientierung/PATRICK ADENAUER _____ | 141 |
| 19 | Vom Sinn des Wandels und Sich-neu-Erfindens/NICOLA LEIBINGER-KAMMÜLLER _____ | 146 |
| 20 | Familienunternehmen und Aktiengesellschaften/STEFAN FUCHS _____ | 153 |
| 21 | Familienunternehmen in den Wechseljahren/KARL-ERIVAN W. HAUB _____ | 157 |
| 22 | Bereit für die Zukunft? Eine Frage der Führung!/ANDREAS KREBS _____ | 163 |
| 23 | Wenn die Firma der Frau gehört/MATTHIAS REDLEFSEN _____ | 169 |
| 24 | Familienunternehmen in Italien/THOMAS INGELFINGER _____ | 175 |
| 25 | Gestatten, Familienunternehmer!/TANJA KEWES _____ | 180 |

PROFESSIONAL OWNERSHIP – ASPEKTE DER INHABERSCHAFT

| | | |
|----|--|-----|
| 26 | Von der Verantwortung des Gesellschafters – ein Essay/SABINE RAU _____ | 187 |
| 27 | Mythen in Familienunternehmen – Sind sie noch aktuell?/KARIN EBEL _____ | 192 |
| 28 | Familienunternehmen am deutschen Kapitalmarkt – Verfolgen sie eine andere Unternehmenspolitik?/ANN-KRISTIN ACHLEITNER _____ | 197 |
| 29 | Das Polylemma der Ausschüttungspolitik im Familienunternehmen/HERMUT KORMANN _____ | 206 |
| 30 | Zukunftssicherung für Familienunternehmen – Wachstum und Ertragssteigerung auf der Marktseite/BERNHARD EBEL _____ | 213 |
| 31 | Hochleistungsteam oder Debattierclub? Der Beirat im Familienunternehmen/DOMINIK VON AU UND GEROLD RIEDER _____ | 220 |
| 32 | (Wie) Ist die Unternehmensnachfolge planbar?/ARNO LEHMANN-TOLKMITT _____ | 228 |

| | | |
|----|---|-----|
| 33 | Persönlichkeitsentwicklung als Nachfolger oder: Kann man Nachfolger »züchten«?/BIRGIT FELDEN _____ | 239 |
| 34 | Streit als Wertevernichter – Wie kann er vermieden werden?/ARIST VON SCHLIPPE _____ | 246 |
| 35 | Wenn nichts mehr geht – Streitbeendigung durch Urteil oder Verkauf/JOSEPH BRAUN _____ | 252 |
| 36 | Family Education – überschätzt oder unterschätzt?/TOM RÜSEN _____ | 268 |
| 37 | Nachfolge-Coaching: Den Weg zum Ziel schneller beschreiten/ALEXANDER KOEBERLE-SCHMID _____ | 278 |
| 38 | Missverständnisse zwischen Fremdgeschäftsführern und Inhabern von Familienunternehmen/BERNDT-MICHAEL WINTER _____ | 287 |
| 39 | Das Spannungsfeld zwischen Gesellschaftern und Geschäftsführung mit der Konsequenz des Verkaufs – ein Erfahrungsbericht/MATTHIAS HÄNDLE _____ | 292 |
| 40 | Wichtige Entscheidungen treffen – eine Herausforderung/KARIN MAY _____ | 297 |
| 41 | Try, fail – try again, fail better/FRANK THELEN _____ | 303 |

DAS UNTERNEHMEN IM FOKUS – DENKEN IN GENERATIONEN

| | | |
|----|--|-----|
| 42 | Das Familienunternehmen Haniel – Management von 700 Gesellschaftern/FRANZ M. HANIEL _____ | 311 |
| 43 | Zukunftsfähigkeit durch Wandel – Erfahrungen aus fast 400 Jahren Unternehmensgeschichte/CHRISTIAN DUMONT SCHÜTTE UND ISABELLA NEVEN DUMONT _____ | 316 |
| 44 | Viessmann – Familienunternehmen an der Schwelle zur vierten Generation/MARTIN VIESSMANN _____ | 322 |
| 45 | Der erste Generationswechsel im freien Polen/ADRIANNA LEWANDOWSKA _____ | 329 |
| 46 | FBN Next Generation – der hilfreiche Austausch mit Gleichgesinnten/RAFAEL KISSLINGER DA SILVA _____ | 336 |
| 47 | Weibliche Nachfolge in einer sich verändernden Gesellschaft: Herausforderungen und Chancen/DANIELA JÄKEL-WURZER UND DOMINIQUE OTTEN-PAPPAS _____ | 340 |
| 48 | Weibliche Nachfolge in Familienunternehmen – eine Reflexion/BEATRICE RODENSTOCK _____ | 348 |

RECHT UND STEUERN – VERMEIDUNG VON STOLPERSTEINEN

| | |
|--|-----|
| 49 Chancen und Risiken der Erbschaftsteuer/PETER BARTELS UND MARTIN LIEBERNICKEL _____ | 359 |
| 50 Was macht einen guten Gesellschaftsvertrag eines Familienunternehmens aus?/DIETER JESCHKE _____ | 377 |
| 51 Die SE & Co. KG als Rechtsform für Familienunternehmen?/MARK K. BINZ _____ | 386 |
| 52 Grundlagen und Einsatzmöglichkeiten von Stiftungen unter besonderer Berücksichtigung der Familienstiftung im neuen Erbschaftsteuerrecht/ BRUN-HAGEN HENNERKES UND RAINER KIRCHDÖRFER _____ | 393 |
| 53 Familienstiftungen und Erbersatzsteuer: Bestandsaufnahme und Ausblick/K. JAN SCHIFFER _____ | 424 |
| 54 Ausgewählte ertrag- und erbschaftsteuerrechtliche Auswirkungen des Brexits für deutsche Familiengesellschaften/THOMAS KOBLENZER ____ | 432 |
| 55 Ausbalancieren widerstreitender Interessen – Abfindungsklauseln in Gesellschaftsverträgen/CHRISTIAN JANSSEN _____ | 447 |
| 56 Der Unternehmensnießbrauch/DIRK JANSSEN _____ | 453 |
| 57 Der minderjährige internationale Gesellschafter/BERND NOLL UND MICHAEL HOLTZ _____ | 464 |
| Veröffentlichungen | |
| Prof. Dr. Peter May 1985–2017 _____ | 473 |
| Autorenverzeichnis _____ | 495 |